

官民パートナーシップ カナダの実績

マーク・ロモフ
プレジデント兼CEO

拡大が進む海外との官民パートナーシップの世界 —
日本の投資家・参加者のための新しい機会
2014年5月22日 於・東京

The Canadian Council for
Public-Private Partnerships



Le Conseil Canadien pour
les Partenariats Public-Privé



インフラ投資 世界的な課題

世界全体のインフラ赤字

57兆ドル

道路	16.6兆ドル
電力	12.2兆ドル
水道	11.7兆ドル
通信	9.5兆ドル
鉄道	4.5兆ドル
空港	2.0兆ドル
港湾	0.7兆ドル

- 雇用が増える
- 成長・発展を推進する
- 国際的競争力が高まる

しかし現実には厳しい....

インフラ赤字

+

財政的な現実

≈

P3



カナダの官民パートナーシップ (PPP)市場

カナダにおけるPPPの概略

- **20年にわたる歴史**
- **209件の事業**
- **647億ドル超**

PPP事業の地域別内訳

州	件数
アルバータ	17
ブリティッシュ・コロンビア	35
マニトバ	4
ニュー・ブランズウィック	10
ニューファンドランド & ラブラドル	1
ノースウエスト(準州)	1
ノヴァ・スコシア	3
ヌナブト(準州)	2
オンタリオ	104
ケベック	18
サスカチュワン	5
連邦政府直轄	9
計	209

PPP事業のセクター別内訳

セクター	件数*	金額 (10億ドル) **
交通	46	28.7
病院・医療	79	20.3
司法・更生	19	5.4
エネルギー	6	4.3
教育	11	1.7
余暇・文化	17	1.4
不動産	3	0.9
防衛	1	0.9
環境	21	0.6
政府サービス	4	0.5
ITインフラ	2	0.0
計	209	64.7+

* PPPカナダの予算が割り当てられているが、まだ見積り依頼の段階に至っていないプロジェクトも含む。

** 契約締結後に発表された実際のコスト数値のみを含む。



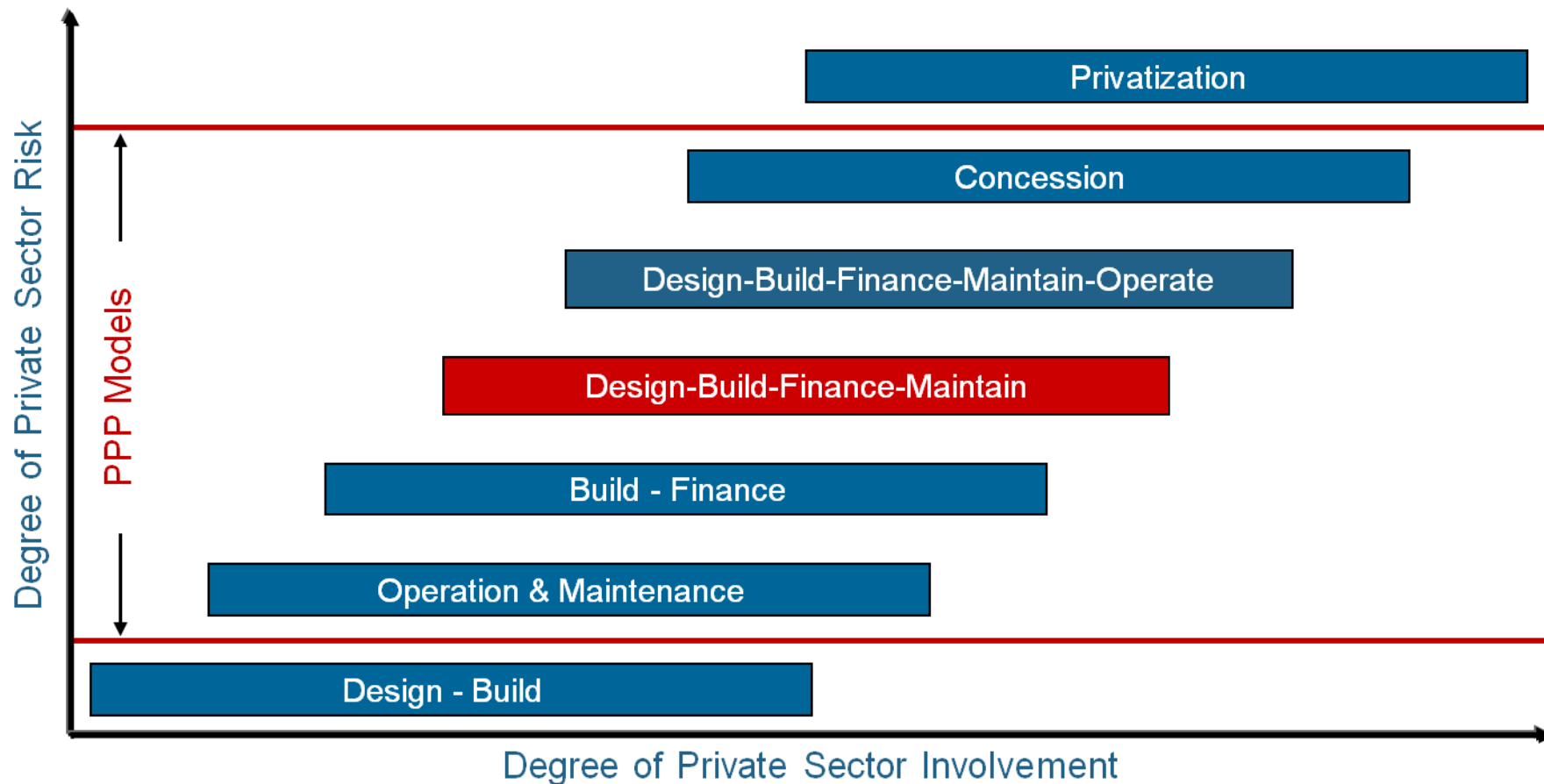
PPPとは何か

官民パートナーシップ (PPP) とは何か

さまざまな名称 (P3, PFI, AFP など) で呼ばれる。

- **PPP**とは、政府が設計・建設に直接対応してきた従来の方法に代わって使われるようになった国家インフラの調達モデルである。
- 一つの法人(「事業会社」)が政府と契約を締結し、その契約のもと、共同で事業を行うさまざまな協力事業者と契約を締結する。
- 民間セクターが設計、建設、資金調達、保守管理を請け負う。運営も任されるケースがある。
- 施設管理の部分は、長期にわたる権利期間(25～35年)と事前に決定された引き渡し条件に基づいて受託される。
- 契約内容は成果主義に基づいている。
 - － 政府による支払いは、建設が完了した時点で初めて開始される。
 - － 継続的な支払いは、サービス提供の失敗による損失を差し引いた金額となる。

カナダのPPPモデル



出所: カナダ官民パートナーシップ協議会 (The Canadian Council for Public Private Partnerships)

PPPにまつわる誤解 トップ10

- 1. PPPとは民営化することである**
- 2. PPPでは、公的機関が支配力を持つてなくなる**
- 3. PPPは他のモデルよりコストがかさむ**
- 4. PPPでは、小規模な請負業者が不利になる**
- 5. PPPでは、地域の請負業者が不利になる**

PPPにまつわる誤解 トップ10

- 6. PPPは秘密が多い**
- 7. PPPは民間セクターの利益を最大化する**
- 8. 何か問題が起きた場合、公共セクターの
ほうが窮地に立たされる**
- 9. PPPは労働組合に嫌われている**
- 10. PPPは一般市民に嫌われている**



カナダのPPPモデル – 世界トップクラス

- 納期厳守
- 予算厳守
- 99億ドルのコスト削減
- 創出された直接雇用の求人数: **29万680件**
- **GDPに251億ドル貢献**
- 75億ドルの税収

カナダのPPP管轄機関

- 連邦政府
 - PPPカナダ社(PPP Canada Inc.)
- 州政府
 - インフラストラクチャー・オンタリオ
 - パートナーシップBC
 - アルバータ・インフラストラクチャー
 - インフラストラクチャー・ケベック
 - パートナーシップ・ニュー・ブランズウィック
 - サスクビルズ

カナダモデル – 世界トップクラス

- 政府および公共セクターが積極的に推進している
- 良好な法的環境がある
- 金額に対して最も高い価値(VFM)を提供している
- リスクを特定し、関係者間で共有する
- すべての費用を含めた生涯費用でコスト計算を行う
- ライフサイクルにわたって保守管理を実施する
- 成果主義の契約を採用している

カナダモデル – 世界のトップクラス

- 定額制/成果によるペナルティがない
- 調達における競争力がある
- 調達プロセスの効率が高い
- 透明性が高く、公正である
- 信頼性が高い – カナダモデルを遵守している
- 債券市場が発達している/資本市場の懐が深い
- 労働者の移行に関する規定がある

労働者の移行に関するベストプラクティス

- 早い段階で、オープンかつ率直に対話する
- 意義ある関与を促す
- 後任者の権利を定めた議定書がある
- 地域固有の知識による基準がある



カナダのPPP事業



コンフェデレーションブリッジ(ニュー・ブランズウィック州とプリンス・エドワード島を結ぶ)



カナダライン(ブリティッシュ・コロンビア州バンクーバー)



ブリッジポイント・ヘルス(オンタリオ州トロント)



アンソニー・ヘンデイ南東自動車道(アルバータ州エドモントン)



ゴドリッチ上下水道システム(オンタリオ州)



ダラム裁判所(オンタリオ州オシャワ)



オートルート25号線(ケベック)



ディズレーリ・ブリッジ(マニトバ州ウィニペグ)



ジョン・ハート発電所の建て替え(ブリティッシュ・コロンビア州キャンベル川)



モントリオールのコンサートホール「メゾン・シンフォニック」(ケベック州)



パンナム・アスリートビレッジ(オンタリオ州トロント)



**カナダ通信安全保障局(CSEC) –
長期施設建設(LTA)プロジェクト(オンタリオ州オタワ)**

カナダにおける次世代のPPP

セクター

- 都市交通
- 上下水道
- 公共住宅
- グリーンエネルギー
- ブロードバンド
- 政府サービス



グローバルなパートナーシップを締結

グローバルなパートナーシップを締結



ビクトリア州総合がんセンター(VCCC)

所在地:

オーストラリア、ビクトリア州メルボルン

価値 (正味現在価値): 10億豪ドル

契約締結時期:

2011年12月16日

完成予定時期: 2016年前半

期間: 25年

公共パートナー

ビクトリア州政府

民間パートナー

プレナリーグループ(出資者・投資者)

グロコン・アンド・PCL(建設合弁会社)

ハネウエル(施設/保守管理責任者)



CCPPPについて

政府のあらゆるレベルとの官民連携を通じて、
インフラ開発とサービス提供の
革新的な手法を推進する

- **1993年に設立**
- **非営利機関**
- **特定の党派に属さない超党派組織
(公共セクターと民間セクター)**
- **会員の出資金が財源**
- **国全体をカバー**
- **国際色豊かな会員構成**

- 公共セクターの諸機関・部門と産業界との協働的連携を推進する
- 利害関係者とコミュニティにPPPがもたらす経済的および社会的利益を教える
- 確かな証拠に基づいてPPPを推進する公共政策を擁護する
- 海外のベストプラクティスの導入を推進する
- カナダのPPPモデルと専門知識を世界に向けて宣伝・発信する

CCPPPが力を入れている活動

- 戦略的パートナーシップ
- 教育訓練
- 研究プログラム
- カナダ全土で行う各種イベント
- 年次総会

CCPPPが力を入れている活動

- 革新的で優れたPPP事業を対象とした国家的な賞
- 事例研究
- 次世代のリーダー (YLI, WIN)
- 事業のデータベース
- 世論調査



CCPPPP全国会議

皆様のご参加をお待ちしております。

P3 2014

2014年11月3日・4日

於: トロント



Canadian P3: Building the Global Standard



カナダ官民パートナーシップ協議会 (CCPPP)

The Canadian Council for
Public-Private Partnerships




Le Conseil Canadien pour
les Partenariats Public-Privé

Mark Romoff
President and CEO

55 University Avenue, Suite 608
Toronto, ON M5J 2H7

Direct Tel: 416.861.9917
Tel: 416.861.0500
Email: mromoff@pppcouncil.ca

 @markromoff