

「官民パートナーシップを通じて、  
価値・タイミング・信頼性の向上を図る」

## 公共セクターにおける PPPのベストプラクティス

官民パートナーシップセミナー  
カナダ大使館

ジョン・マクブライド  
PPP カナダ CEO  
2014年5月22日

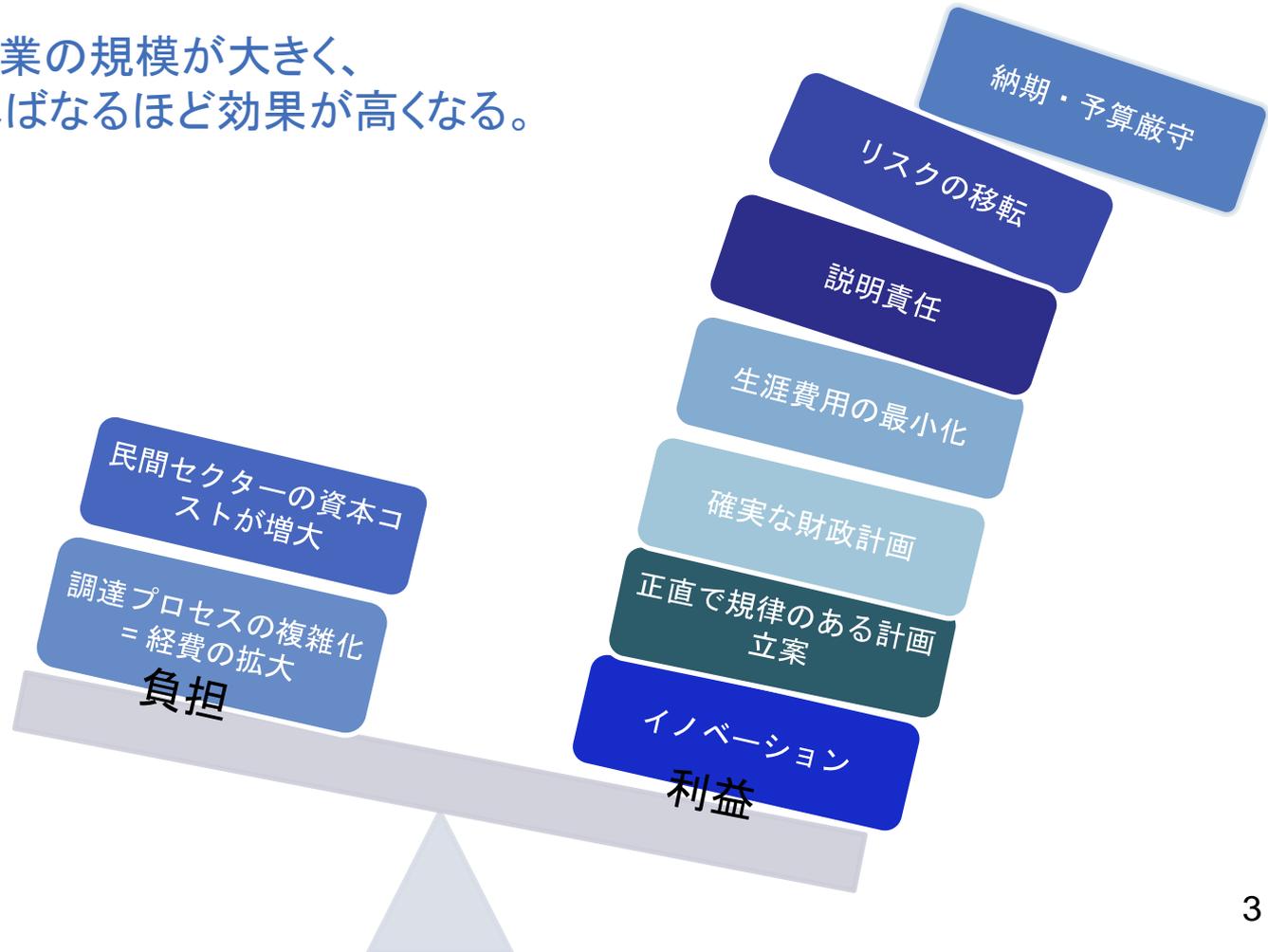


## PPPを選ぶ理由

- PPPは大規模で複雑なインフラプロジェクトを実施するためのモデルである
- PPPは資金調達モデルではない
- PPPは従来の公共セクターの実施モデルにあった弱点を解消することを目的としている

# PPPは高いコストパフォーマンスを提供できる

PPPは事業の規模が大きく、  
内容が複雑になればなるほど効果が高くなる。





## インフラ事業の15-20%をPPPにするのがベスト

- リスクが大きく、複雑で、あまり頻繁に行われないタイプのプロジェクト
- 性能規定が長期的に固定されているプロジェクト
- リスクの明確な特定が可能で、民間セクターに委託できるプロジェクト



# 必要不可欠な情報と教育

最も高いコストパフォーマンスを提供

民間資金の役割

リスク評価

事業開発と実施のためのスキル

セクターまたは国別の専用ツールとガイド



# カナダではPPPに特化した機関が重要な役割を果たしてきている

インフラストラクチャー・オンタリオ、  
パートナーシップB.C.、PPPカナダ

スキル開発・維持の中心

市場支配力、市場に対する影響力と知識

継続的学習



# PPP実施戦略

事業の必要性と金額の妥当性を優先する

PPPの適合性を必ず審査する

PPPの投資対効果検討書の要件を特定する

事業を実施するためのスキル

障害となる要因に対処する



# PPPカナダ基金

## \$12億ドルの財源

- 州、準州、自治体、先住民居留区によるPPPを通じたインフラ調達の導入促進
- 15のカテゴリーにわたる有用な公共インフラの支援
- PPP市場を構築する事業

## 成果重視型プログラム

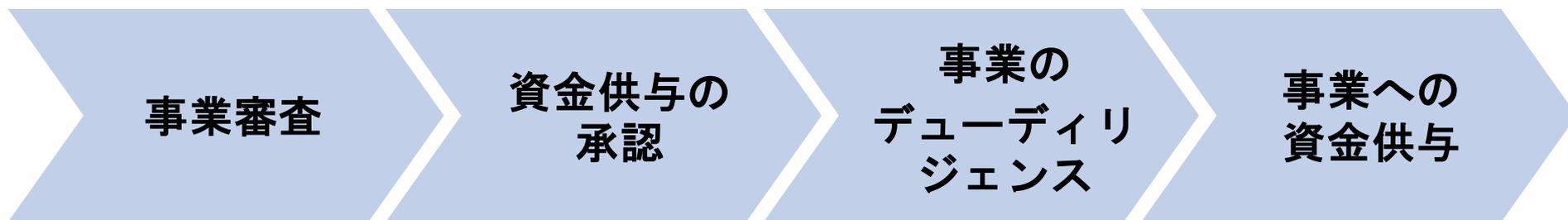
- PPPの実行可能性
- 準備体制
- PPPモデル
- 申請者の能力

## 提供している支援

- 対象となる資本コストの最大25%を援助
- 出資金、返済義務のある出資金、融資、融資保証など、さまざまな支援策を提供

# PPPカナダ基金のプロセス

## PPPカナダのプロセス



## 申請プロセス





# PPPカナダ基金の成果

当初の12億ドルの資金全額を、総額60億ドル以上の事業に投資した。

8億6100万ドルのコストパフォーマンス

24件の事業のうち、17件がPPPを初めて導入した国によるもの。

新しい市場とセクターの開放に大きな役割を果たしている。



# カナダの実績: ベスト・プラクティス

## 透明性

- 調達に関する文書は標準化されており、すべての要素を参加者に伝達している。

## 競争性

- 複数の企業がしのぎを削り、イノベーションや効率アップのための手段を活用している。資金調達が可能な環境を提供することがカギである。

## 公平性

- 入札者全員にルールを伝え、全員に等しくルールを適用する。

## 金額に対する最高の価値 (コストパフォーマンス)を提供

- 多少の費用が増えたとしても、リスクの分担とコスト削減の利益で相殺し、高いコストパフォーマンスを提供する。

## ガバナンス

- 強いガバナンス構造が不可欠である。

## 政治的支援

- 政府が事業を支援する。

## 原価計算

- 提出された見積金額が正確かどうか確認する。



# 所在地/連絡先

100 Queen Street, Suite 630  
Ottawa, Ontario K1P 1J9  
Canada

[www.p3canada.ca](http://www.p3canada.ca)

Telephone: (613) 947-9480

Fax: (613) 947-2289

国内無料通話: (877) 947-9480

Email: [info@p3canada.ca](mailto:info@p3canada.ca)